

**ДОКУМЕНТАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ УПРАВЛЕНЧЕСКОЙ
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ИННОВАЦИОННОЙ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ
ОРГАНИЗАЦИИ БОУ ОО «СОЗВЕЗДИЕ ОРЛА»**

**Управленческий проект по программе профессиональной переподготовки
«Менеджмент в образовании»**

**Подготовила: Заместитель директора
Кучер Татьяна Александровна**

**Научный консультант:
Поповичева Оксана Николаевна, к.п.н.**



БЮДЖЕТНОЕ ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ОРЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ «СОЗВЕЗДИЕ ОРЛА»

В современном обществе правовая информация стала полноценным ресурсом производства, важным элементом социальной и политической жизни общества. Качество информации определяет качество управления. В современных условиях для повышения эффективности управления необходимо уделять достаточное внимание совершенствованию работы с документами, так как всякое управленческое решение всегда базируется на нормативно-правовой информации, на служебном документе.

Организация работы с нормативными документами влияет на качество работы аппарата управления, организацию и культуру труда управленческих работников. От того, насколько профессионально ведется документация, зависит успех управленческой деятельности в целом.





БЮДЖЕТНОЕ ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ОРЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ «СОЗВЕЗДИЕ ОРЛА»

Образовательные учреждения с вступлением в силу Федерального закона от 29.12.2012 г. № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации» получили широкие права в самостоятельном осуществлении образовательного процесса, подборе и расстановке кадров, научной, финансовой, хозяйственной и иной деятельности.

Одновременно с этим на образовательные организации возложена особая ответственность за невыполнение или ненадлежащее выполнение функций, отнесенных к ее компетенции.





БЮДЖЕТНОЕ ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ОРЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ «СОЗВЕЗДИЕ ОРЛА»

Обоснование проблемы

Являясь инновационным образовательным учреждением, Образовательный центр «Созвездие Орла» реализует проект, являющийся по-своему уникальным и направленным на выявление, поддержку и развитие способностей и талантов у детей и молодежи.

Указанный проект реализуется структурным подразделением Учреждения – «Региональным центром выявления, поддержки и развития способностей и талантов у детей и молодежи».

Данный проект направлен на удовлетворение особых потребностей детей, имеют специфическую направленность.

Деятельность по реализации аналогичных проектов недостаточно регламентирована как на федеральном, так и на региональном уровнях. Нормативно-правовая база чаще всего носит лишь рекомендательный характер, в связи с чем, возникает необходимость детального нормативного регулирования деятельности структурного подразделения на уровне Учреждения.



БЮДЖЕТНОЕ ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ОРЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ «СОЗВЕЗДИЕ ОРЛА»

Цели и задачи проекта:

Цель: обеспечение деятельности структурного подразделения Образовательного центра «Созвездие Орла» необходимой нормативно-правовой базой.

Задачи:

1. Определение перечня нормативно-правовых актов федерального и регионального уровней, регламентирующих деятельность структурного подразделения Учреждения.
2. Выявление потребностей Образовательного центра «Созвездие Орла» в закреплении на правовом уровне норм, регламентирующих деятельность структурного подразделения.
3. Выявление законодательных «пробелов», определение уровня субъектов, полномочных к решению вопросов по их устранению.
4. Разработка и принятие Учреждением локальных нормативных и распорядительных актов, устанавливающих порядок деятельности структурного подразделения.
5. Разработка и направление на рассмотрение в уполномоченный орган государственной исполнительной власти Орловской области проектов нормативно-правовых актов, регулирующих правоотношения, относящиеся к деятельности Учреждения.
6. Реализация и контроль за исполнением принятых правовых документов.



БЮДЖЕТНОЕ ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ОРЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ «СОЗВЕЗДИЕ ОРЛА»

Гипотеза проекта –

надлежащее документационное обеспечение управленческой деятельности повысит эффективность реализации образовательных программ инновационной образовательной организации.

Практическая значимость работы заключается в том, что результаты проекта могут быть использованы в образовательной деятельности других учебных учреждений.

Ожидаемые результаты -

формирование нормативно-правовой базы Образовательного центра «Созвездие Орла» для полноценного осуществления возложенных на Учреждение задач и компетенций, а также приведение ее в соответствие с действующим законодательством в сфере образования.

Ресурсное обеспечение:

- материально-технические ресурсы (использование ПК, оргтехники, выход в сеть «Интернет», методическое и программное обеспечение, компьютерные справочные правовые системы (Консультант Плюс и др.);
- финансовые ресурсы (бюджетные средства);
- нормативно-правовые ресурсы (ФЗ «Об образовании в Российской Федерации», ведомственные приказы и др.);
- кадровые ресурсы (администрация, методисты, старший воспитатель, воспитатели, педагоги дополнительного образования, заведующие лабораториями, педагоги-организаторы, педагог-психолог);
- информационные ресурсы (e-mail: sozvezdie-57@yandex.ru; образовательный сайт Учреждения, медиаресурсы Учреждения)





Реализация проекта планируется в четыре этапа:

- 1 этап – подготовительный, который включает в себя изучение нормативно-правовой базы РФ и региона, изучение практик других ОО, формирование рабочей группы.
- 2 этап – организационный. Построение модели проекта, разработка плана, назначение ответственных лиц, направление сотрудников на курсы повышения квалификации.
- 3 этап – практический. Обработка материалов обследований, подготовка нормативно-правового сопровождения проекта (разработка и принятие приказов и положений), разработка и направление учредителю проектов положений для их утверждения на региональном уровне;
- 4 этап – аналитический. Анализ, интерпретация результатов обследований, методические рекомендации, внедрение в постоянную практику применения результатов проекта.



Система контроля за реализацией проекта:

Контроль за реализацией проекта осуществляется по трем направлениям: управление (метод оперативного управления), мониторинг (правовой, образовательный, педагогический), контроль (оперативный, текущий, итоговый).

Контроль за реализацией проекта позволит обеспечить достижение целей и задач, поставленных в проекте, реализацию принятых управленческих решений.

В ходе контроля определяется правильность принятых решений и устанавливается потребность в их корректировке.



БЮДЖЕТНОЕ ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ОРЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ «СОЗВЕЗДИЕ ОРЛА»

Результаты проекта:

В процессе реализации управленческого проекта была изучена нормативно-правовая база федерального и регионального уровней, регламентирующая деятельность структурного подразделения Учреждения.

В ходе реализации проекта были разработаны и направлены учредителю на рассмотрение следующие нормативные акты:

- устав Учреждения;
- Порядок комплектования регионального центра выявления, поддержки и развития способностей и талантов у детей и молодежи бюджетного общеобразовательного учреждения Орловской области «Созвездие Орла»;
- Порядок формирования и ведения регионального электронного банка данных «Одаренные дети Орловской области».



Результаты проекта:

В целях документационного обеспечения управленческой и образовательной деятельности Образовательного центра «Созвездие Орла» на уровне Учреждения были разработаны:

- 1) образовательные программы по направлениям «Наука», «Спорт», «Искусство», реализуемые в том числе с применением дистанционных технологий;
- 2) устав Учреждения в новой редакции;
- 3) локальные нормативные акты Учреждения.



**БЮДЖЕТНОЕ ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
ОРЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ «СОЗВЕЗДИЕ ОРЛА»**

БЛАГОДАРИЮ ЗА ВНИМАНИЕ!