



БЮДЖЕТНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ОРЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ
ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ИНСТИТУТ РАЗВИТИЯ ОБРАЗОВАНИЯ»

Анализ результатов мониторинга профессиональных дефицитов руководителей образовательных организаций

**Мацкевич Р.А., зав. отделом управления
образовательными системами БУ ОО ДПО
«Институт развития образования»**



БЮДЖЕТНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ОРЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ
ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ИНСТИТУТ РАЗВИТИЯ ОБРАЗОВАНИЯ»

**Современные формы диагностики профессиональных
дефицитов руководителей ОО:**

- Федеральный мониторинг оценки профессиональных компетенций руководителей общеобразовательных организаций;
- Региональный мониторинг причин школьной неуспешности обучающихся;
- Процедура аттестации руководителей и кандидатов на должность руководителей государственных образовательных организаций, подведомственных Департаменту образования Орловской области;
- Входная диагностика и итоговая аттестация в ходе курсов повышения квалификации.



БЮДЖЕТНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ОРЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ
ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ИНСТИТУТ РАЗВИТИЯ ОБРАЗОВАНИЯ»

Документы федерального и регионального уровня:

- Федеральный Закон №273-ФЗ от 29.12.2012г
«Об образовании в Российской Федерации»;
- письмо Федеральной службы по надзору в сфере образования и науки от 21.08.2020 г. № 05-63 «О проведении в 2020 году апробации модели оценки компетенций работников образовательных организаций»;
- приказ Департамента образования Орловской области от 31.08. 2020 г. № 1073 «О проведении в 2020 году апробации модели оценки компетенций работников образовательных организаций Орловской области»;



БЮДЖЕТНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ОРЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ
ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ИНСТИТУТ РАЗВИТИЯ ОБРАЗОВАНИЯ»

- Постановление Правительства Орловской области от 23.04.20г №259 «Об утверждении Положения о порядке и сроках проведения аттестации руководителей и кандидатов на должности руководителей государственных образовательных организаций, подведомственных Департаменту образования Орловской области»;
- Приказ Департамента образования Орловской области от 27.04.20г №598 «Об утверждении форм документов для проведения аттестации руководителей и кандидатов на должности руководителей государственных образовательных организаций, подведомственных Департаменту образования Орловской области»;
- Письмо Управления общего образования Департамента образования Орловской области» от 26.08.2020г №1656 «О проведении регионального исследования причин низких результатов обучения по ряду учебных предметов в общеобразовательных организациях Орловской области».



**БЮДЖЕТНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ОРЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ
ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ИНСТИТУТ РАЗВИТИЯ ОБРАЗОВАНИЯ»**

Структура заданий федерального мониторинга:

1 часть 15 тестов (1-15 задания) – 15 баллов max

1–3 задания	«Управление кадрами»
4–6 задания	«Управление ресурсами»
7–9 задания	«Управление процессами»
10–12 задания	«Управление результатами»
13–15 задания	«Управление информацией»

2 часть – 3 кейса по 12 заданий – 36 баллов max



БЮДЖЕТНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ОРЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ
ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ИНСТИТУТ РАЗВИТИЯ ОБРАЗОВАНИЯ»

**В диагностической работе выявлялись результаты
следующих управленческих действий :**

- знание и применение нормативной правовой базы, регулирующей деятельность в системе образования;
- знание и применение трудового законодательства Российской Федерации в образовательной организации;
- знание и применение норм и правил ведения хозяйственной деятельности;
- знание и применение законодательства о закупках в образовательной организации;
- знание и применение Закона «Об образовании в Российской Федерации», ФГОС, СанПиН;
- знание и применение законодательства о работе с сайтомОО и со СМИ;
- знание и применение законодательства о защите персональных данных;
- умение обрабатывать большие объемы цифровой информации;
- умение системно мыслить.



БЮДЖЕТНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ОРЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ
ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ИНСТИТУТ РАЗВИТИЯ ОБРАЗОВАНИЯ»

**Критерии оценивания уровня сформированности
профессиональных компетенций**

Уровень	Индикаторы развития компетенций	КОЛ-ВО баллов
Высокий	Руководитель знает и умело использует нормативные правовые акты для принятия управленческих решений в стандартных и нестандартных ситуациях управления кадрами, ресурсами, процессами, результатами и информацией. Видит риски принятия решений и умеет нести за них ответственность.	13–15
Базовый	Руководитель знает и использует нормативные правовые акты для принятия управленческих решений в различных ситуациях управления кадрами, ресурсами, процессами, результатами и информацией. Не всегда видит риски принятых решений	8–12
Низкий	Руководитель поверхностно знает нормативные правовые акты. Принимает интуитивные решения. Не может просчитать риски и последствия принятых решений.	7 и ниже



БЮДЖЕТНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ОРЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ
ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ИНСТИТУТ РАЗВИТИЯ ОБРАЗОВАНИЯ»

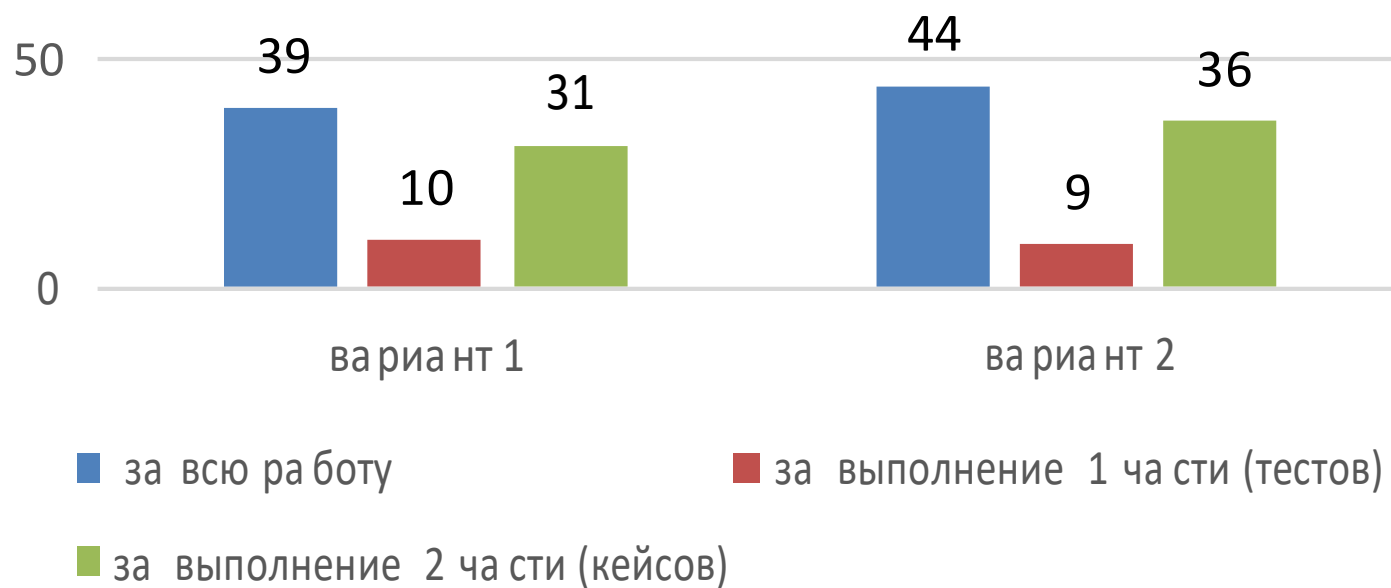
Критерии оценивания уровня системного мышления

Индикаторы развития компетенций	максимальный балл
Умение фиксировать последовательность и логику изложения	12
Умение выявлять закономерности, устанавливать причинно-следственные связи	24
Умение структурировать информацию, выделяя системообразующие элементы	12
Умение формировать целостное понимание ситуации в условиях недостатка информации	12



БЮДЖЕТНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ОРЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ
ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ИНСТИТУТ РАЗВИТИЯ ОБРАЗОВАНИЯ»

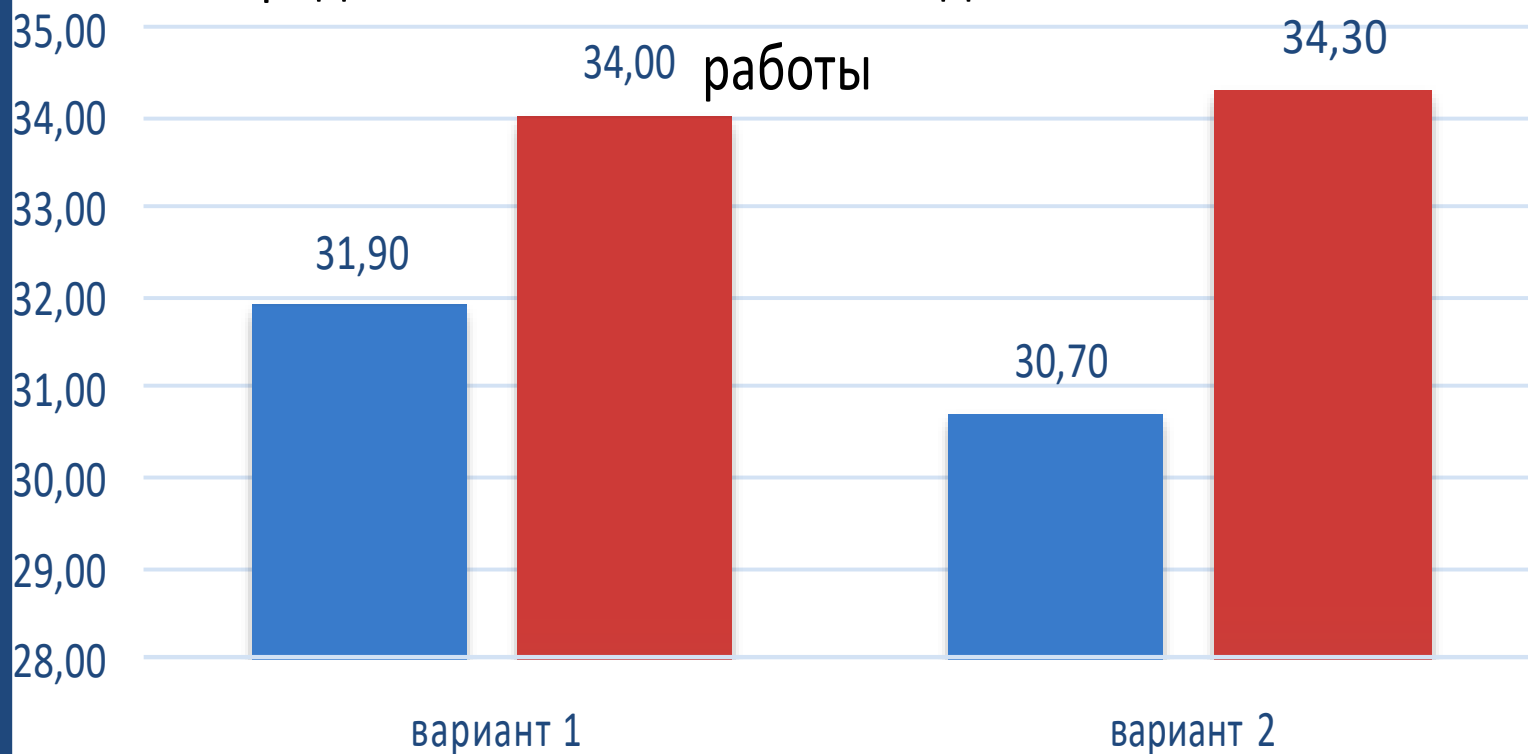
Максимальное количество баллов, набранное
участниками при выполнении
диагностической работы





БЮДЖЕТНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ОРЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ
ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ИНСТИТУТ РАЗВИТИЯ ОБРАЗОВАНИЯ»

Средний балл за выполнение диагностической





БЮДЖЕТНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ОРЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ
ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ИНСТИТУТ РАЗВИТИЯ ОБРАЗОВАНИЯ»

Уровень выполнения заданий участниками
Орловской области

вариант	количество участников	средний балл	номер задания																	
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18
1	10	34	50	80	50	90	60	<u>0</u>	60	70	<u>0</u>	80	10	70	20	100	90	95	56	63
2	19	34,3	32	16	63	58	16	<u>0</u>	68	<u>0</u>	5	74	68	84	84	53	58	84	74	75



**БЮДЖЕТНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ОРЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ
ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ИНСТИТУТ РАЗВИТИЯ ОБРАЗОВАНИЯ»**

**Уровень сформированности управленческих компетенций и
способность их применять в решении простых (типичных)
управленческих задач (часть 1 диагностической работы):**

уровень	количество баллов	% участников по Орловской области	% участников по Российской Федерации
удовлетворительный	5–8 баллов	65,5 %	57,6 %
базовый	9–10 баллов	20,7 %	28,1 %
низкий	менее 5 баллов	13,8 %	7,1 %



БЮДЖЕТНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ОРЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ
ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ИНСТИТУТ РАЗВИТИЯ ОБРАЗОВАНИЯ»

Уровень сформированности управленческих компетенций руководителя в части принятия решений в сложных ситуациях:

уровень	количество баллов	% участников по Орловской области	% участников по Российской Федерации
удовлетворительный	11-21 баллов	20,7 %	30,7 %
базовый	22–24 балла	0 %	13,0 %
повышенный	25–29 баллов	44,8 %	25,1 %
высокий	30–36 баллов	34,5 %	25,2 %
низкий	менее 10 баллов	0 %	6 %



БЮДЖЕТНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ОРЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ
ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ИНСТИТУТ РАЗВИТИЯ ОБРАЗОВАНИЯ»

Профессиональные затруднения руководителей

- в управлении коллективом, вопросах правового регулирования трудовых отношений,
- в знании нормативной базы (управление закупками, применение знаний СанПиНов, документов, регулирующих обеспечение безопасности жизнедеятельности);
- ошибки при установлении причинно-следственных связей между управленческими решениями и результатами, которые могут быть достигнуты;
- в установлении последовательности действий и анализе их последствий;
- ошибки в знании и применении законодательства о работе с сайтом образовательной организации и со СМИ;
- в решении заданий-кейсов, направленных на выявление умения анализировать числовую и статистическую информацию, представленную в разных графических форматах (таблицы, графики, схемы, диаграммы), за отведенный промежуток времени и делать логические выводы.



БЮДЖЕТНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ОРЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ
ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО
ОБРАЗОВАНИЯ «ИНСТИТУТ РАЗВИТИЯ ОБРАЗОВАНИЯ»

Формы устранения профессиональных дефицитов

- курсы ПК руководителей и педагогических работников;
- программы переподготовки;
- конференции;
- семинары;
- вебинары;
- деятельность секций РУМО;
- региональные инновационные площадки;
- индивидуальное и групповое консультирование;
- стажировки;
- конкурсы;
- взаимодействие со школами – лидерами;
- самообразование;
- использование сайтов, порталов, медиа-ресурсов.

